

# MVR

TRANSPORTS  
MONTREUX-VEVEY-RIVIERA



# Rapport de gestion

# 2019

# Au fil des mois

**2 mai**



Début d'importants travaux d'infrastructure entre Caux et Le Pacot. Le renouvellement de la ligne de contact lance les opérations.

**30 mai**



Naissance de quatre marmottons aux Rochers-de-Naye.

**1<sup>er</sup> juillet**



Entrée en vigueur de la cadence au quart d'heure entre Vevey et Blonay aux heures de pointe. Une petite révolution sur cette ligne. La récompense pour des années de travail.

**1<sup>er</sup> juillet**



Fermeture, pour des questions de sécurité, de la halte de Clies.

**17 juillet – 11 août**



Lors de la Fête des Vignerons, MVR met en place plus de 420 paires de trains supplémentaires. Au final, 123'875 voyageurs ont été transportés durant la manifestation.

**5 août**



Mise en ligne de l'eTravelGuide, un guide de voyage numérique, sur la ligne des Rochers-de-Naye. Il a été réalisé par un collaborateur de l'entreprise dans le cadre de son apprentissage.

**31 août**



Fermeture du guichet de Glion.

**Octobre**



La réalisation de l'œuvre de Catherine Bolle marque la fin des travaux de rénovation de la gare de Saint-Légier.

**21 novembre – 24 décembre**



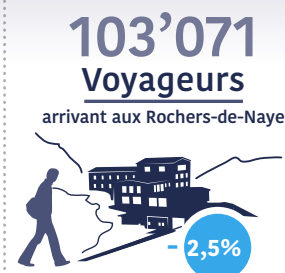
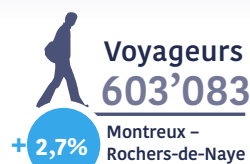
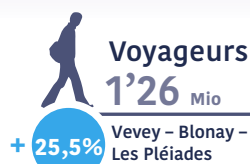
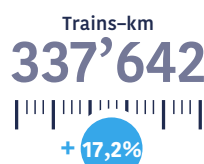
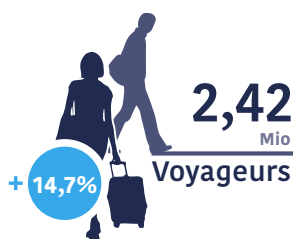
Année après année, le succès est au rendez-vous: 16'770 personnes sont montées aux Rochers-de-Naye pour visiter la Maison du Père Noël.

**19 décembre**



Fin des travaux de la gare des Pléiades.

# En quelques chiffres



## Sommaire

- |              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| <b>05</b>    | Le message du Président et du Directeur général | <b>19</b>    | Compte de résultat                                    |
| <b>06–07</b> | Organes de la société et organigramme           | <b>20</b>    | Proposition relative à l'emploi du résultat au bilan  |
| <b>09</b>    | Marketing                                       | <b>21</b>    | Tableau de financement                                |
| <b>11</b>    | Matériel roulant                                | <b>23–25</b> | Annexes aux comptes                                   |
| <b>13</b>    | Infrastructure                                  | <b>26–17</b> | Autres informations                                   |
| <b>15</b>    | Voyageurs                                       | <b>28</b>    | Tableau des immobilisations du secteur Infrastructure |
| <b>17</b>    | Finances: commentaires généraux                 | <b>29</b>    | Compte des investissements du secteur Infrastructure  |
| <b>18</b>    | Bilan   | <b>30–31</b> | Rapport sur les comptes annuels                       |

# Le message du Président et du Directeur général



## Chers actionnaires,

2019 marquera l'histoire des Transports Montreux – Vevey – Riviera. On s'en souviendra comme l'année du plus grand développement de la saga de cette compagnie de chemin de fer, en particulier de sa ligne Vevey-Blonay: la mise en place réussie de la cadence au quart d'heure. Entre Vevey et Blonay, chaque jour, plus de cinquante trains partent désormais dans chaque sens. Après de gros investissements, des acquisitions de matériel roulant et des chantiers de taille, cette petite révolution a eu lieu le 1<sup>er</sup> juillet.

Les premiers mois d'exploitation ont brillamment confirmé nos prévisions: la nouvelle offre est la réponse efficace donnée pour absorber le trafic pendulaire croissant de la région. Laissons parler les chiffres: entre 2018 et 2019, le nombre de passagers a crû de 15%, passant de 2,1 à 2,4 millions sur l'ensemble des lignes de MVR.

Même constat quant au nombre de trains-kilomètres: 288'000 trains-km en 2018, 337'000 en 2019 (+17%).

Ce résultat exceptionnel n'aurait évidemment pas été possible sans la Fête des Vignerons. Entre le 17 juillet et le 11 août, près de 124'000 passagers ont utilisé nos trains. Soit près du triple qu'en temps normal! Il faut rappeler que la nouvelle cadence a été mise en place rapidement afin d'être opérationnelle lors de la Fête des Vignerons. Un vrai tour de force. MVR est ainsi très heureux d'avoir pris part activement à la réussite de cette incroyable manifestation.

Grimpons maintenant aux Pléiades pour constater que le nombre d'arrivées au sommet se situe dans la tendance des années passées: 40'514 en 2019 contre 42'160 en 2018 (-4%). Cette diminution s'explique par des conditions météorologiques difficiles. Une tendance que l'on retrouve également

du côté des Rochers-de-Naye avec 103'071 arrivées au sommet en 2019 contre 105'740 une année plus tôt (-2,5%). Là aussi, les bourrasques de fin d'année ont eu raison d'un résultat plus flatteur.

Nous en profitons pour remercier tous ceux qui, de près ou de loin, ont pris part à cette réussite. Nous pensons à nos collaborateurs, nos administrateurs, à vous, nos actionnaires.

Mais aussi à nos fidèles clients, ainsi qu'aux riverains pour leur tolérance face aux inévitables nuisances causées.

Cette année aura enfin donné sens à de nombreux chantiers ouverts lors des années écoulées, avec la création de sous-stations, d'un nouveau point de croisement, de nouveaux quais, etc. On pense en particulier à la gare de Saint-Légier, désormais flamboyante neuve.

Mais les chantiers sont comme les trains: ils peuvent toujours en cacher un autre. Désormais, notre attention se porte sur la gare de Vevey qui fera l'objet d'importants travaux entre l'été 2021 et l'été 2023. Là aussi, comme toujours, pour servir au mieux la population.

## Les premiers mois d'exploitation ont brillamment confirmé nos prévisions



**François Margot, Président**  
**Georges Oberson, Directeur général**

## Assemblée générale

Le 12 juin 2019, au restaurant des Pléiades (Blonay), 57 actionnaires ont pris part à l'assemblée générale, porteurs ou représentants de 423'071 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.-. Soit 73,6% du capital-actions. La majorité absolue se situait ainsi à 211'536 voix. L'assemblée générale a approuvé les comptes annuels et le rapport de gestion 2018. Elle a attribué CHF 2'580.- à la réserve générale, CHF 129'910.- à la réserve pour pertes futures Infrastructure, CHF 6'600.- à la réserve pour pertes

futures parties touristiques, ainsi que CHF 267'483.- à la réserve pour pertes futures Trafic Régional Voyageurs. 909'874.- francs ont été prélevés pour l'amortissement du chemin de fer voyageurs. Les actionnaires ont également accepté le report à compte nouveau du solde débiteur résultant du bilan à CHF 1'114'489.-.

Enfin, M. François Margot a été réélu au titre d'administrateur pour une durée de mandat de trois ans.

# Organes de la société

## Conseil d'administration



**M. François Margot** (1953) | Licence en droit de l'Université de Lausanne | **Président** depuis 2010, échéance mandat 2022 | Membre de conseils d'administration, principalement dans la région de Vevey et ses environs, dans les domaines économiques, des transports publics, du tourisme et de la culture. | **Administrateur auprès de:** Caisse d'Epargne Riviera, Riviera Finance SA, Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA, Montreux-Vevey-Tourisme (président).



**M. Alexandre Gauthier-Jaques** (1969) | Banque et finance, directeur général Caisse d'Epargne Riviera, société coopérative 2011 | **Membre** depuis 2011 | **Vice-Président** depuis 2019, échéance mandat 2020 | **Administrateur auprès de:** Riviera Finance SA, Conseil du Fonds de prévoyance de la Caisse d'Epargne Riviera, divers conseils de fondations et associations culturelles



**M. Vincent Krayenbühl** (1953) | Ancien directeur général de la Direction générale de la mobilité et des routes (DGMR) du Canton de Vaud, ingénieur civil EPFL, master of science Massachusetts Institute of Technology, licence HEC Lausanne | **Membre** depuis 2019, échéance mandat 2021

**DIRECTEUR**  
Oberson Georges  
01.03.2011

**SECRÉTAIRE HORS CONSEIL**  
Eva Schneider  
07.05.2015

**ORGANE DE RÉVISION**  
Mazars SA  
Lausanne 08.06.2018

**NOMBRE DE SÉANCES :** 4 séances du Conseil d'administration.  
**RÉMUNÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :** CHF CHF 15'400.-  
**RÉMUNÉRATION DE LA DIRECTION GÉNÉRALE (MOB + MVR) :** CHF 1'342'599.-

# Direction

MOB

Compagnie du Chemin  
de fer Montreux  
Oberland bernois

MVR

Transports  
Montreux-Vevey-Riviera

VSA

Voyages et Services  
Automobiles MOB

GPMG

Garage-Parc  
Montreux Gare



**Mme Elina Leimgruber** (1968) | Syndique de la ville de Vevey | Membre depuis 2011, échéance mandat 2021 | Déléguée des communes | Administratrice auprès de: VMCV SA, Romande Energie SA.



**M. Caleb Walther** (1977) | Conseiller municipal à Montreux / enseignant de mathématique | Membre depuis 2011, échéance mandat 2021 | Délégué des communes | Administrateur auprès de: VMCV SA (Président), Territet Mont-Fleuri SA (Président).



**M. Jean-Marc Zimmerli** (1959) | Conseiller municipal à Blonay, économiste, Licence HEC Lausanne | Membre depuis 2016, échéance mandat 2021 | Délégué des communes | Administrateur auprès de: Société coopérative du Chemin de fer - Musée Blonay-Chamby.

**Georges Oberson**  
Directeur général

**Jerôme Gachet**  
Spécialiste en  
communication

**Audrey Baratte**  
Responsable QM

**Cédric Giller**  
Chargé de Sécurité

## FINANCES & INFORMATIQUE

Nicolas Rérat  
Alexandre Vautier

## RESSOURCES HUMAINES & ADMINISTRATION

Rachel Schneck  
Jean-Daniel Moreillon

## MARKETING & GASTRONOMIE

Hans-Ruedi Gerber  
Jean-François Morerod

## INFRASTRUCTURE

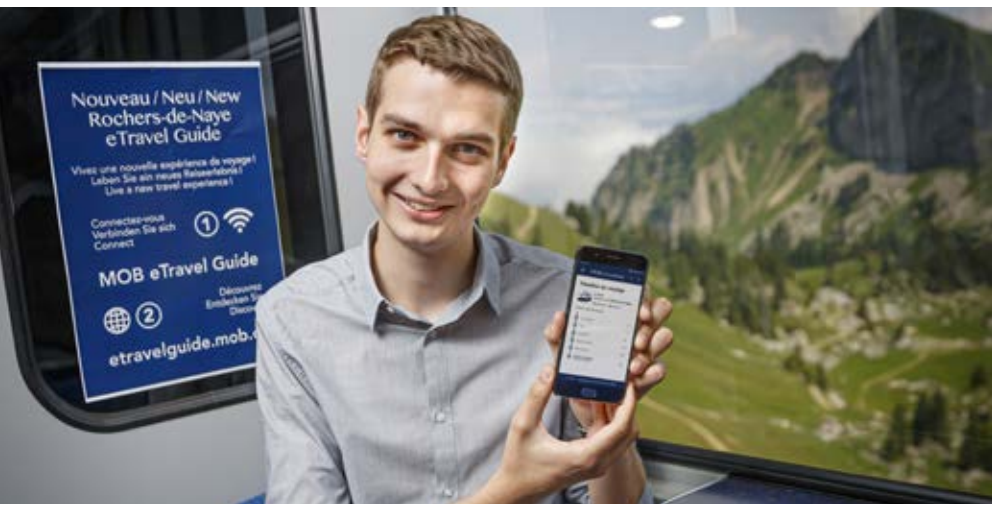
Patrick Vianin  
Yves Pittet

## VOYAGEURS

Vincent Brodard  
Christelle Lenoir

## MATÉRIEL ROULANT

Charles Runge  
Bruno Calvo





# Marketing

**Highlight 2019.** L'eTravelGuide est un projet symbolique à plusieurs titres. Il montre tout d'abord la volonté de notre entreprise d'améliorer sans cesse offres et prestations. Réalisé main dans la main par le Marketing et l'Informatique, ce guide de voyage numérique offre, sous forme de site internet mobile, des données en temps réel sur le train qui grimpe aux Rochers-de-Naye. Il propose également des anecdotes, des propositions d'activités. Bref, il apporte de la valeur ajoutée à l'expérience que vit le passager. Symbolique, l'eTravelGuide l'est aussi parce qu'il a été mis en place par un de nos collaborateurs, Raphaël Gabriel, du service Informatique. Cela lui a valu le prix du meilleur travail pratique du Canton de Vaud dans le cadre de son apprentissage.

**Autres faits marquants.** Promouvoir, proposer, susciter l'envie. C'est l'une des tâches principales du Marketing qui multiplie les offres afin d'inciter les gens à utiliser nos trains. Et Dieu que c'est important pour MVR qui, avec les lignes des Pléiades, des Rochers-de-Naye, mais aussi avec les funiculaires, possède de fantastiques atouts touristiques. Raclette en plein air, Chemin des Lanternes, soirées spéciales, offre senior, offre deux sommets, etc. Toutes ces opérations ne connaîtraient pas un tel succès si MVR n'était pas autant impliqué dans le tissu économique et touristique de la région. Fruit de l'association entre le Marché de Noël de Montreux et

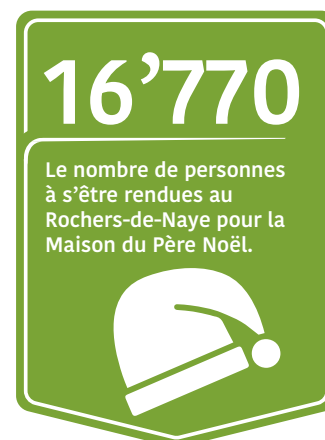
MVR, la Maison du Père Noël en est la parfaite illustration. Lors de cette édition 2019, 16'770 personnes s'y sont rendues. MVR veille aussi à soigner ses relations avec la population de la Riviera en l'informant au mieux de ses divers chantiers et projets.

**L'eTravelGuide apporte une valeur ajoutée à l'expérience que vit le passager.**

**Défi.** Pas besoin d'être un grand savant pour comprendre l'importance du numérique au XXI<sup>e</sup> siècle. A cet effet, l'entreprise prépare un nouveau site internet plus convivial, plus clair et qui répondra aux besoins actuels. Il intégrera aussi, dès que possible, un webshop, afin d'encourager les achats par voie digitale. Un outil essentiel pour MVR et son offre touristique.



**Jean-François Morerod,**  
responsable-adjoint du domaine Marketing  
**Hans-Ruedi Gerber,**  
responsable, membre de la Direction





# Matériel roulant

**Highlight 2019.** Le matériel roulant n'est pas éternel. Malheureusement, serait-on tenté d'ajouter, tant certains véhicules inspirent magie et nostalgie. C'est le cas de la série des 300 qui, en escaladant jour après jour, les voies escarpées qui mènent aux Rochers-de-Naye, ont émerveillé plusieurs générations de voyageurs. Mais voilà, ce matériel arrive en fin de vie. L'échéance se rapproche d'autant plus rapidement que, d'ici la fin de l'année 2023, tout devra être conforme à la Loi sur l'égalité pour les personnes handicapées, la fameuse LHand. Pour renouveler l'ensemble de cette flotte, il est prévu d'acheter d'ici là des rames de remplacement. Le but sera également d'améliorer les prestations pour les passagers avec davantage de place et de confort. En 2019, un grand travail a été réalisé avec l'élaboration du cahier des charges. Un projet qui concerne tous les domaines de l'entreprise.

**Autre fait marquant.** La stratégie de maintenance à l'horizon 2040, qui concerne par ailleurs autant MVR que MOB, a été définie et validée. La standardisation de la flotte initialisée par le domaine Voyageurs permet désormais la mise en place d'une maintenance modulaire par composant. C'est un vaste chantier qui s'ouvre, tant sur le plan de l'organisation

que sur les sites. Quelques mesures ont déjà été prises afin d'augmenter la compétence, la polyvalence et l'autonomie des centres d'entretien de Montreux, Vevey et Zweisimmen.

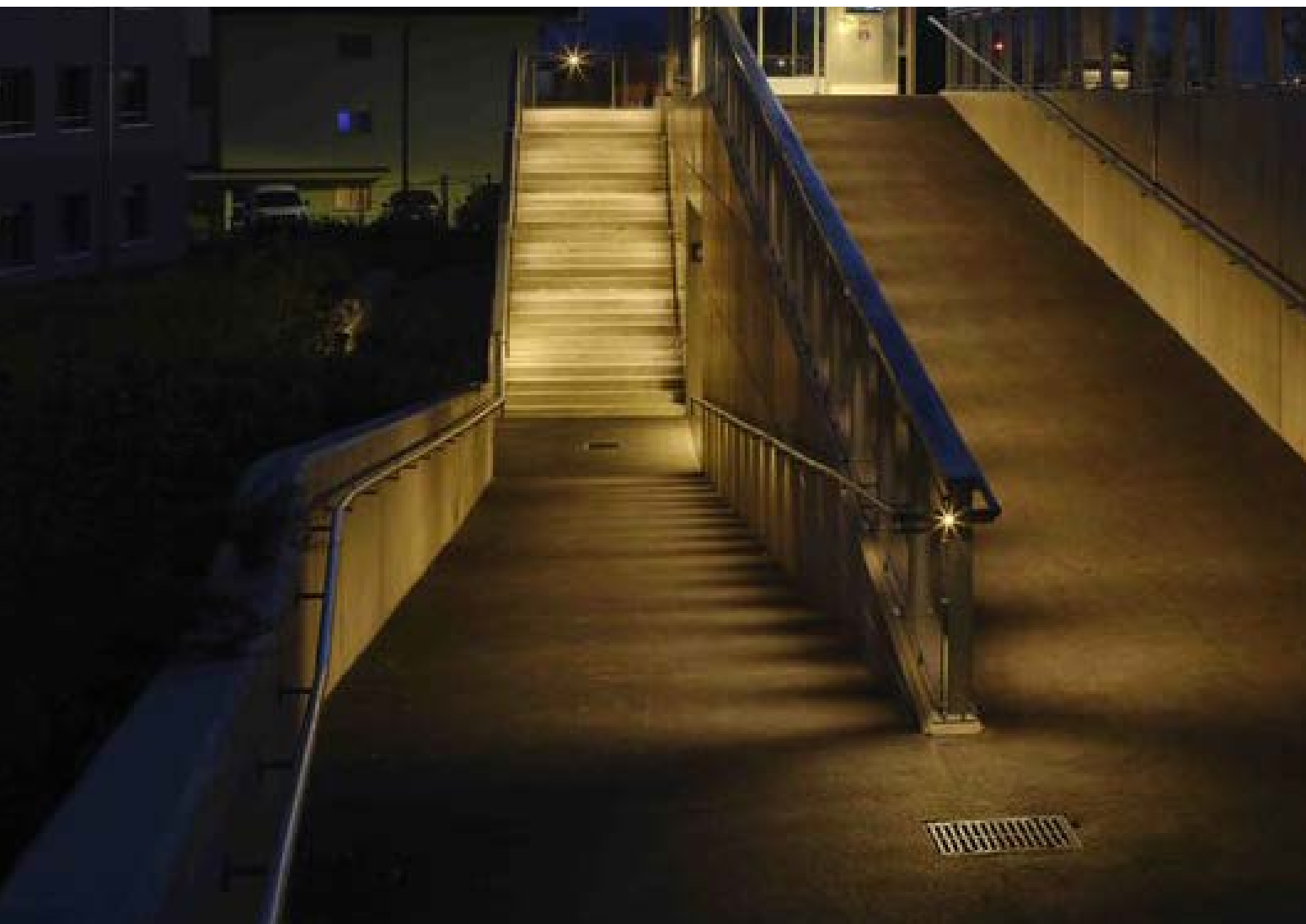
**Pour renouveler la flotte des Rochers-de-Naye, il est prévu d'acheter d'ici 2023 des rames de remplacement.**

**Défi.** En 2020, les projets lancés l'année précédente devront être suivis attentivement. Les centres d'entretien, feront, par exemple, l'objet d'importants changements. Pour l'acquisition du matériel roulant des Rochers-de-Naye, l'heure sera à l'appel d'offres et au choix du fournisseur. Des décisions qui dessineront le futur de cette ligne mythique.



**Charles Runge,**  
responsable Matériel roulant,  
membre de la Direction





# Infrastructure

**Highlight 2019.** Le pari était loin d'être gagné d'avance. Passer à la cadence au quart d'heure entre Vevey et Blonay n'avait rien d'une sinécure. Objectif: être prêt pour la Fête des Vignerons. Le projet revêtait également une grande complexité technique. Il a notamment fallu faire face à un problème de développement par les fournisseurs de l'interface entre l'appareil d'enclenchement et la télécommande des installations, mais aussi à un nouveau matériel roulant pas aussi rapide qu'espéré. Et, enfin, à l'introduction d'une nouvelle technologie de contrôle de la marche des trains. Autant de difficultés qui n'ont pu être surmontées que grâce à la collaboration sans faille des différents domaines de l'entreprise: Voyageurs, Matériel roulant et Infrastructure, qui a conduit les opérations. Au final, la mise en service de la nouvelle cadence, le 1<sup>er</sup> juillet 2019, a été une réussite. Ce projet est un des tout premiers de PRODES 2025 (Programme de développement stratégique de l'infrastructure ferroviaire) à voir le jour.

**Autres faits marquants.** La gare de Saint-Légier est terminée, belle comme un sou neuf. Elle a fait l'objet d'une rénovation complète dans le but de répondre aux normes actuelles, en particulier celles de la Loi sur l'égalité pour les handicapés (LHand), mais aussi d'offrir un confort accru aux passagers. Quais entièrement rénovés, nouveau passage sous-voie, nouvelle sous-station... la totale. La réalisation de l'œuvre de

**Le passage à la cadence au quart d'heure est un des tout premiers projets de PRODES 2025 à voir le jour.**

Catherine Bolle, tout en finesse, a marqué la fin officielle de ce chantier d'importance.

**Défi.** Dans les années à venir, ce ne sont pas les projets qui vont manquer pour MVR. Pour le maintien et la mise aux normes du réseau, ce sont 118 millions qui seront engagés lors de la période 2021-2024. Cela représente 78% de plus que pour la Convention de prestations 2017 - 2020! La rénovation de la gare de Vevey, dont les travaux devraient durer deux ans, de l'été 2021 à l'été 2023, fait partie de ce vaste programme, de même que celle de Blonay (2022 - 2024).



**Patrick Vianin,**  
responsable Infrastructure,  
membre de la Direction





# Voyageurs

**Highlight 2019.** On ne va pas se mentir: le passage au quart d'heure, instauré à l'été 2019, est une des évolutions les plus spectaculaires qu'a connue MVR ces dernières années. Ce sont près de 50 trains par jour qui font désormais la navette entre Vevey et Blonay. Les premiers mois d'exploitation n'ont fait que confirmer les prévisions: cette nouvelle offre était une nécessité pour absorber le trafic pendulaire croissant de la région de Vevey. Mieux, on constate que l'offre crée la demande. En une année, le nombre de passagers a augmenté de 15%, passant de 2,1 à 2,4 millions sur l'ensemble des lignes MVR. La statistique du nombre de trains-kilomètres traduit la même réalité avec 288'000 trains-km en 2018 et 337'000 en 2019 (+17%). La Fête des Vignerons a joué un rôle évident, mais n'explique pas tout. Dernière nouveauté, les usagers peuvent profiter de deux trains par heure également le dimanche depuis le 15 décembre 2019. Sur cette ligne, la boucle est désormais bouclée.

**Autres faits marquants.** Impossible, bien sûr, de dresser le bilan de l'année 2019 sans évoquer la Fête des Vignerons. MVR a participé activement à sa réussite avec la planification de 420 paires de trains supplémentaires sur l'entier de la fête. Les chiffres sont impressionnants: lors des vingt-sept jours de la manifestation, les trains MVR ont transporté près de 124'000 passagers contre 49'000 en 2018 à la même période. Une évidence: sans le passage au quart d'heure, dont la mise en vigueur a été prévue pour l'occasion, c'eût été inimaginable. Et, peut-être, l'expérience a-t-elle converti quelques automobilistes aux transports publics. Pour conclure ce bilan 2019, rendons-nous aux Pléiades pour constater que le nombre d'arrivées au sommet se situe dans la tendance des années passées: 40'514 en 2019 contre 42'160 en 2018 (-4%). Cette diminution s'explique par des conditions météorologiques difficiles. Une tendance que l'on retrouve également du côté des Rochers-de-Naye avec 103'071 arrivées au sommet en 2019 contre 105'740 une année plus tôt (-2,5%). Le mauvais temps a là aussi joué un rôle. Et probablement que pour une

fois, les habitants de la Riviera ont préféré rester à Vevey durant les mois de juillet et août, plutôt que de monter sur les sommets alentours.

**La cadence au quart d'heure était une nécessité pour absorber le trafic pendulaire croissant de la région de Vevey.**

**Défi.** Un vaste dossier vient d'être ouvert avec le projet d'acquisition du nouveau matériel roulant pour les Rochers-de-Naye. D'ici 2023, date d'entrée en vigueur de la Loi sur l'égalité pour les handicapés (LHand), la nouvelle flotte devra être opérationnelle. Pour Voyageurs, ces nouveaux trains devront notamment permettre de développer l'offre sur le bas de la ligne avec fonction de desserte, entre Montreux et Haut-de-Caux.



**Vincent Brodard,**  
responsable Voyageurs,  
membre de la Direction



# Partie financière





En 2019, les produits de transport ont poursuivi leur ascension avec 489 KCHF, soit 7% de plus qu'en 2018, année qui avait déjà vu une augmentation de 120 KCHF). L'augmentation de la demande est particulièrement visible sur le tronçon Vevey – Les Pléiades où notre offre a été améliorée.

Sur le plan de l'exploitation, les charges de personnel sont proches à l'année précédente.

Le résultat d'exploitation de 85 KCHF provient des trois secteurs de l'entreprise. Deux secteurs sont bénéficiaires et compensent le troisième secteur qui est proche de l'équilibre.

- Le secteur « Infrastructure » termine avec un résultat ordinaire avant impôt proche de l'équilibre avec une perte de 24 KCHF, porté à une perte de 456 KCHF après les charges et produits exceptionnels. La correction des indemnités amortissement VD 2017-2018 demandée par l'OFT amène une diminution de la réserve de 560 KCHF (transféré dans les prêts). La réserve passe en négatif à 58 KCHF.
- Le secteur « Voyageurs » présente un résultat ordinaire avant impôt positif de 75 KCHF, augmenté à 171 KCHF par les charges et produits exceptionnels. En 2019, nous avons bénéficié de remboursements de sinistres 2018 plus importants qu'attendus.
- Enfin, le secteur « Immobilier » présente un résultat positif de 35 KCHF.

Le résultat global de l'exercice présente une perte de 251 KCHF que nous proposons de financer par la dissolution de la réserve pour perte future infrastructure à hauteur de 456 KCHF.

## Les objets suivants ont été portés au compte des immobilisations (KCHF):

### INFRASTRUCTURE

Équipement véhicule service – frein pneum. + attelages	950
Tirage câble fibre optique – Caux-Naye	41
Tirage câble fibre optique – Montreux-Caux	29
Renouvellement filets km 1.2 à 1.5	62
Réfection tunnel de Valmont	63
Renforcement Mur km 4.400	167
Déplacement supervision de Glion au CE Montreux	46
Renforcement ligne contact Blonay-Chevalleyre-Ondallaz	282
Remplacement sous-station Chevalleyres	360
Renouvellement sous-station Ondallaz	550
Gare St-Légier – génie civil	2'600
Gare St-Légier – ligne de contact	800
Gare St-Légier – voie et appareils de voie	1'850
Gare St-Légier – sous-station	708
Gare St-Légier – BV et équipement quais	160
Croisement 0.5 – génie civil (Bosquets)	1'450
Croisement 0.5 – voie et AV (Bosquets)	820
Croisement 0.5 – ligne de contact (Bosquets)	290
Croisement 0.5 – sous-station (Bosquets)	288
Croisement 0.5 – installation sécurité (Bosquets)	2'233
Croisement 0.5 – PN (Bosquets)	380
Sous-station Les Chevalleyres rénovation enveloppe	49
Sous-station Ondallaz rénovation enveloppe	59
Assainissement superstructure PN Bahyse	63
Corrections usure ondulatoire Vevey-Blonay	560
Système contrôle trains provisoire Clies - St-Légier	1'600
Voie PN Bousse-Sentier la Scie KM3.8-4.3 / renouvellement	1'100
Locaux sous-station + IS Bosquets	520
Locaux sous-station + IS + salle attente Gare St-Légier	1'280
<b>Total Infrastructure</b>	<b>19'360</b>

### VOYAGEURS

Rames 7501-7508 système ZS1127	168
Naye Alpin – changement type chauffage	18
Pléiades: Mobilier extérieur terrasse restaurant	55
Naye: Mobilier extérieur terrasse restaurant	73
Modification accès piétonnier halte Sonloup	21
Renouvellement enveloppe gare Sonloup	99
Installation protection marches d'escalier LAS	17
Station supérieure LAS – Réfection toiture	18
<b>Total Voyageurs</b>	<b>469</b>

### IMMOBILIER

### TOTAL MVR

---

**19'829**

# Bilan

<b>ACTIFS</b> en francs	Note en annexe	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Actifs circulants</b>		<b>21'131'057</b>	<b>16'381'977</b>
Disponibilités à vue	1	14'264'586	10'262'872
Créances résultant de ventes et prestations envers des tiers	2	788'487	270'581
Autres créances à court terme		4'818'436	5'139'422
envers des tiers		36'794	89'271
envers sociétés proches		500'320	190
envers des institutions publiques		4'215'013	4'997'782
autres créances à court terme		66'310	52'179
Stocks		96'862	127'299
Actifs de régularisation		1'162'685	581'804
envers des tiers		1'162'685	581'804
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>208'688'708</b>	<b>199'472'822</b>
Immobilisations financières		450'001	350'001
Immobilisations corporelles		208'238'707	199'122'821
Immobilisations		270'409'246	254'412'272
Amortissements		-81'405'204	-77'268'277
Investissements en cours		19'234'666	21'978'826
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>229'819'766</b>	<b>215'854'799</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>FONDS ÉTRANGERS</b>		<b>219'360'357</b>	<b>205'144'664</b>
<b>Dettes à court terme</b>		<b>8'419'479</b>	<b>9'397'884</b>
Dettes résultant de livraisons et prestations de tiers		3'639'192	4'535'679
Dettes bancaires à court terme de tiers		2'000'446	2'026'129
Autres dettes		51'691	1'107'609
envers des sociétés proches		0	1'035'572
envers des tiers		51'691	72'037
Dettes à court terme pouvoirs publics sans intérêts	3	1'079'357	129'107
Passifs de régularisation		1'648'793	1'599'360
envers des tiers		1'648'793	1'599'360
<b>Dettes à long terme</b>		<b>49'625'175</b>	<b>51'652'356</b>
Prêts bancaires à long terme		49'225'175	51'252'356
Autres avances financières à long terme		400'000	400'000
<b>Contributions d'investissement des pouvoirs publics</b>	<b>3</b>	<b>161'315'703</b>	<b>144'094'424</b>
<b>Fonds propres</b>		<b>10'459'408</b>	<b>10'710'135</b>
Capital-actions		5'750'000	5'750'000
Réserve légale générale	4	31'920	29'340
Réserves pour pertes futures	4	6'042'704	5'638'712
Réserves affectées	4	0	909'874
Résultat au bilan		-1'365'216	-1'617'791
résultat reporté au 1.1		-1'114'489	-1'052'443
résultat de l'exercice		-250'727	-565'348
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>229'819'766</b>	<b>215'854'799</b>

# Compte de résultat

<b>PRODUITS</b> en francs	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Produits de transport</b>	<b>7'267'351</b>	<b>6'778'037</b>
Voyageurs	7'258'109	6'769'614
Marchandises et poste	9'241	8'423
<b>Indemnisation des pouvoirs publics</b>	<b>14'786'221</b>	<b>14'285'262</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>5'317'572</b>	<b>6'321'694</b>
Prestations de service	1'076'523	1'494'247
Restauration, hébergement	2'747'996	2'749'160
Loyers	1'493'053	2'078'288
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>27'371'144</b>	<b>27'384'993</b>
<b>CHARGES</b>		
<b>Charges de personnel</b>	<b>1'682'202</b>	<b>1'712'154</b>
Salaires	1'445'344	1'473'397
Charges sociales et autres charges	236'859	238'757
<b>Autres charges</b>	<b>17'094'999</b>	<b>17'163'298</b>
<b>Charges matières/marchandises/services</b>	<b>11'745'978</b>	<b>11'834'344</b>
Commissions d'encaissement	33'516	29'191
Prestations de service	10'812'481	10'904'415
Marchandises restaurants	899'981	900'738
<b>Exploitation des installations</b>	<b>1'799'453</b>	<b>1'989'127</b>
Entretien immobilier et installations	928'517	1'274'629
Location d'installations	220'706	202'328
Entretien et remplacement mobilier et matériel	43'758	75'170
Nettoyage et déblaiement	606'472	437'001
<b>Exploitation des véhicules</b>	<b>903'901</b>	<b>537'787</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>2'645'667</b>	<b>2'802'041</b>
Energie (y.c. traction)	758'507	700'669
Assurances et indemnités versées	162'145	172'599
Droits, taxes, impôts indirects	540'226	566'899
Eau, autres matières et évacuation	88'214	95'864
Charges d'administration et informatique	505'749	531'836
Marketing	590'826	734'173
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>18'777'202</b>	<b>18'875'452</b>
<b>Résultat ordinaire avant amortissements, charges/produits financiers et impôts</b>	<b>8'593'942</b>	<b>8'509'541</b>
<b>Amortissements et non-activables</b>	<b>-7'618'220</b>	<b>-7'270'383</b>
Amortissements	-7'246'562	-7'006'815
Non-activables	-371'658	-263'568
<b>Charges et produits financiers</b>	<b>-890'545</b>	<b>-934'873</b>
Charges financières	-902'239	-959'436
Produits financiers	11'694	24'564
<b>Résultat ordinaire avant impôt</b>	<b>85'177</b>	<b>304'286</b>

<b>PROFITS ET PERTES</b> (charges en -, produits en +)	note en annexe	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>RÉSULTAT ORDINAIRE AVANT IMPÔT</b>		<b>85'177</b>	<b>304'286</b>
<b>Charges et produits hors exploitation</b>	<b>5</b>	-	-
<b>Charges et produits exceptionnels ou uniques</b>	<b>5</b>	<b>-506'201</b>	<b>-1'047'940</b>
Charges exceptionnelles ou uniques		-476'001	-1'047'940
Produits exceptionnels ou uniques		-30'200	-
<b>Charges et produits hors période</b>	<b>5</b>	<b>170'298</b>	<b>178'305</b>
Charges hors période		-26'055	79'877
Produits hors période		196'353	98'428
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS</b>		<b>-250'727</b>	<b>-565'348</b>
Impôts sur bénéfice et capital	<b>5</b>	-	-
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (+ = BÉNÉFICE)</b>		<b>-250'727</b>	<b>-565'348</b>

# Proposition relative à l'emploi du résultat au bilan

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Résultat reporté	-1'114'489	-1'052'443
Résultat de l'exercice	-250'727	-565'348
<b>Solde à disposition de l'assemblée générale des actionnaires</b>	<b>-1'365'216</b>	<b>-1'617'791</b>

Le conseil d'administration propose l'emploi suivant: (en + prélèvement, en - attribution)

	<b>Minimum légal</b>	<b>Proposé</b>	
Réserve générale (CO art 671)	-11'170	-11'170	-2'580
Réserve pour amortissements ch. de fer voyageurs	0	-	909'874
Réserve p/pertes futures INFRA (LCdF art 67)	0	456'422	-129'910
Réserve p/pertes futures TRV (LTV art 36)	-376'671	-376'671	-267'483
Réserve p/pertes futures touristique (VD)	0	22'234	-6'600
<b>Report à nouveau</b>		<b>-1'274'401</b>	<b>-1'114'489</b>

# Tableau de financement

en francs	2019	2018
<b>Opérations d'exploitation</b>		
Résultat d'exploitation général	-250'727	-565'348
Amortissements des immobilisations corporelles	7'969'025	8'063'585
Gain sur cessions d'immobilisations	0	0
Variation des provisions	0	0
Autres mouvements non-monétaires, reclassements	0	0
<b>Capacité d'autofinancement de l'exploitation</b>	<b>7'718'298</b>	<b>7'498'236</b>
Variation des créances d'exploitation à court terme	172'448	1'024'725
Variation des dettes d'exploitation à court terme	-1'902'971	-496'649
Variation des stocks	30'437	16'044
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-1'700'087</b>	<b>544'119</b>
<b>Flux de fonds provenant de l'exploitation</b>	<b>6'018'212</b>	<b>8'042'356</b>
<b>Opérations d'investissements</b>		
Investissements en immobilisations corporelles	-17'084'912	-21'678'505
Cessions d'immobilisations corporelles	0	0
Variation des immobilisations financières	-100'000	-50'000
<b>Flux de fonds relatifs aux investissements nets</b>	<b>-17'184'912</b>	<b>-21'728'505</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Variation des contributions d'investissements des pouvoirs publics	17'221'279	18'333'713
Ditto sur en cours de construction	0	0
Variation des autres emprunts à long terme	-2'027'181	-2'025'445
Variation des dettes bancaires à court terme	-25'683	2'413
Variation dettes court terme pouvoirs publics sans intérêts	0	-4'346'394
Variation des fonds propres	0	0
<b>Flux de fonds relatifs aux opérations financières</b>	<b>15'168'415</b>	<b>11'964'286</b>
Variation des disponibilités	4'001'715	-1'721'862
Disponibilités au 31 décembre de l'année précédente	10'262'872	11'984'734
<b>Disponibilités au 31 décembre</b>	<b>14'264'586</b>	<b>10'262'872</b>



# Annexe aux comptes

## RAISON SOCIALE ET SIÈGE

La société est inscrite au registre du commerce vaudois sous le numéro IDE CHE-105.735.581 avec la raison sociale «Transports Montreux-Vevey-Riviera SA». Son siège social est à Montreux.

## PRINCIPES RÉGISSANT L'ÉTABLISSEMENT DES COMPTES

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO). Les comptes respectent également l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC).

Les comptes sont établis pour une durée d'une année. La clôture a lieu au 31 décembre.

### Les principes comptables suivants sont appliqués:

#### Créances

Les créances sont portées au bilan pour leur valeur nominale. Pour les risques de perte, les corrections de valeurs nécessaires sont déterminées selon des critères économiques et sont portées en diminution de l'actif.

#### Stocks

MVR ne dispose pas de stock de matériel ferroviaire. Celui-ci est détenu par la société MOB qui assure l'entretien de la flotte. Les stocks de combustibles sont valorisés selon l'indice publié par l'Office Fédéral de la statistique. Les stocks de denrées pour la restauration sont valorisés sur la base de leur valeur d'acquisition la plus récente.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique. Elles sont amorties selon leur durée de vie technique estimée et en accord avec les directives de l'ordonnance du DETEC concernant la comptabilité des entreprises de transport concessionnaires, soit des amortissements linéaires qui peuvent varier de cas en cas mais en général

- Terrains -
- Bâtiments 2.0%
- Installations de 2.5% à 10%
- Véhicules ferroviaires de 3% à 5%
- Véhicules routiers de 8% à 20%
- Ameublement de locaux de 5% à 10%
- Equipements informatiques de 20% à 33%

Les marges d'amortissements ci-dessus résultent de la nature différente de certains biens à l'intérieur d'une même catégorie. Les immobilisations corporelles font également l'objet, le cas échéant, d'amortissements hors plan commandés par les circonstances (dépréciation, réduction de la durée d'utilisation, etc).

#### Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque la société a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable.

#### Engagements de prévoyance

L'exploitation de la partie ferroviaire de MVR est effectuée par du personnel de la société MOB. MVR n'a donc pas d'engagement de prévoyance pour ces collaborateurs.

Le personnel de la gastronomie et du catering est engagé par MVR. Sa prévoyance professionnelle est confiée à HOTELA sur la base de la primauté des cotisations.

#### Société proche

La Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA (MOB) est considérée comme société proche. Cette dernière assure la direction et la gestion des Transports Montreux-Vevey-Riviera SA (MVR). Le personnel ferroviaire nécessaire à l'exploitation de MVR est fourni par MOB.

## INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RÉSULTAT en francs

	2019	2018
<b>1 Disponibilités à vue au 31.12</b>	<b>14'264'586</b>	<b>10'262'872</b>
comptes courants	14'264'586	10'262'872
<b>2 Créances résultant de ventes et prestations</b>	<b>824'887</b>	<b>279'681</b>
Correction pour risque de pertes	-36'400	-9'100
Créances au bilan	788'487	270'581

		2019	2018
<b>3 Contributions d'investissement des pouvoirs publics</b>		<b>162'395'060</b>	<b>144'223'531</b>
dettes envers la Confédération		72'992'508	59'268'593
- prêt en remboursement (secteur Voyageurs)		346'567	397'284
- prêts conditionnellement remboursables (secteur Infrastructure)		72'645'941	58'871'310
dettes envers le Canton de Vaud		88'443'470	84'946'106
- prêts en remboursement (secteur Voyageurs)		1'094'067	1'172'457
- prêts conditionnellement remboursables		87'349'403	83'773'649
Prêts et réserves pouvoirs publics à fonds perdus art 56 (secteur Voyageurs)		8'832	8'832
<b>4 Mouvements des réserves</b>		<b>2019</b>	<b>2018</b>
Réserve générale	01.01	29'340	27'030
- Attribution /prélèvement décidé par l'assemblée générale		2'580	2'310
	31.12	31'920	29'340
Réserve pour pertes futures Infrastructure (LCF Art.67)	01.01	268'104	178'584
- Attribution /prélèvement décidé par l'assemblée générale		129'910	89'520
	31.12	398'014	268'104
Réserve pour pertes futures VD touristique	01.01	743'397	909'089
- Attribution /prélèvement décidé par l'assemblée générale		6'600	-165'692
	31.12	749'996	743'397
Réserve pour pertes futures TRV (LTV Art.36)	01.01	4'627'211	5'121'628
- Attribution /prélèvement décidé par l'assemblée générale		267'483	-494'417
	31.12	4'894'694	4'627'211
Réserve pour amortissement ch. de fer voyageurs	01.01	909'874	909'874
- Attribution /prélèvement décidé par l'assemblée générale		-909'874	0
	31.12	0	909'874
<b>5 Postes extraordinaires, uniques ou hors période du compte de résultat</b>		<b>2019</b>	<b>2018</b>
Les charges sont présentées en négatif			
<b>Résultat hors exploitation</b>		-	-
<b>Résultat exceptionnel ou unique</b>		<b>-506'201</b>	<b>-1'047'940</b>
Charges exceptionnelles ou uniques		-476'001	-1'047'940
Charges except: amortissements et corrections exceptionnelles de valeurs		-404'391	-1'056'770
Charges except: pertes sur débiteurs		-28'260	10'200
Autres charges exceptionnelles ou uniques		-43'350	-1'370
Produits exceptionnels ou uniques		-30'200	-
Prod. except: dissolution provisions		-150'000	-
Autres produits exceptionnels ou uniques		119'800	-
<b>Résultat hors période</b>		<b>170'298</b>	<b>178'305</b>
Charges hors période		-26'055	79'877
Charges hors période: Mobilis		-26'055	87'644
Autres charges hors période		-	-7'767
Produits hors période		196'353	98'428
Prod. hors période: dommages-intérêts, assurances		182'101	226'519
Prod. hors période: Mobilis		13'216	-130'660
Autres produits hors période		1'035	2'570
<b>Impôts sur bénéfice et capital</b>		-	-
La société est exonérée de l'impôt sur le capital et le bénéfice conformément à l'art. 90 al.2 de la loi sur les impôts (LI).			
<b>6 Actions propres détenues au 31 décembre</b>		<b>2019</b>	<b>2018</b>
		<b>Nombre</b>	<b>Nombre</b>
État au 1.1		20'838	20'838
Achats		0	0
Ventes		0	0
État 31.12		20'838	20'838

Les actions acquises le sont généralement à titre gratuit ou à une valeur symbolique. Compte tenu de la faible quantité de propres actions détenues, la réserve pour propres actions n'a pas été constituée.



ENGAGEMENTS		2019	2018
<b>7</b>	<b>Actifs mis en gage ou cédés pour garantir des engagements</b>	<b>208'688'708</b>	<b>199'472'822</b>

Compte tenu du système de financement de certains investissements par les pouvoirs publics (subventions remboursables / conditionnellement remboursables), l'essentiel des immobilisations est à considérer comme étant mis en gage; le montant global des immobilisations a ainsi été indiqué.

<b>8</b>	<b>Dettes envers des institutions de prévoyance</b>	<b>20'242</b>	<b>32'058</b>
----------	---	---------------	---------------

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES		2019	2018
------------------------------	--	------	------

<b>9</b>	<b>Valeurs d'assurances</b>	<b>278'365'078</b>	<b>278'365'078</b>
	Bâtiments	36'679'448	36'679'448
	Matériel roulant	85'000'000	85'000'000
	Choses et installations	51'685'630	51'685'630
	RC entreprise	100'000'000	100'000'000
	RC dirigeants	5'000'000	5'000'000

<b>10</b>	<b>Actionnaires détenant plus de 5% du capital-actions</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	- Cie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	19,9%	17,0%
	- Canton de Vaud	19,7%	19,7%
	- Confédération Suisse	17,1%	17,1%
	- Commune de Vevey	8,2%	8,2%
	- Commune de Montreux	5,2%	5,2%

### 11 Corrections sur les indemnités et prêts alloués à l'infrastructure par les pouvoirs publics

Les reclassements et transitoires ci-dessous ont été demandés par l'Office Fédéral des Transports (OFT, CH), respectivement le canton de Vaud (VD), se basant sur l'art. 4 de la convention sur les prestations 2017-2020, en dérogation de l'art. 67 LCdF (affectation à la réserve pour pertes futures).

2019	convenu	reclass. 2017	reclassements 2019	transitoires indemnités	montants en
recettes en +	selon conventions	2018 selon demande OFT	indemn.-prêt	année précédente	comptabilité
<b>CH indemnités d'exploitation</b>	<b>2'463'936</b>				<b>2'463'936</b>
tronçon Montreux-Naye	993'116				993'116
tronçon Vevey-Pléiades	1'470'820				1'470'820
<b>VD indemnités d'exploitation</b>	<b>890'000</b>				<b>890'000</b>
tronçon Montreux-Naye	784'000				784'000
tronçon Vevey-Pléiades	106'000				106'000
<b>CH indemnités d'amortissement</b>	<b>3'444'000</b>		<b>-877'609</b>	<b>-7'915</b>	<b>3'547'940</b>
tronçon Montreux-Naye	1'423'000		-501'325	-823	921'676
tronçon Vevey-Pléiades	2'021'000		-376'284	-7'093	2'626'264
<b>VD indemnités d'amortissement</b>	<b>1'267'000</b>	<b>-568'533</b>	<b>-381'717</b>	<b>30'431</b>	<b>347'180</b>
tronçon Montreux-Naye	1'122'000	-561'927	-279'574	-115'309	165'191
tronçon Vevey-Pléiades	145'000	-6'607	-102'143	145'739	181'989
<b>TVA sur indemnités</b>	<b>-306'468</b>	<b>21'604</b>	<b>47'854</b>		<b>-237'009</b>
tronçon Montreux-Naye	-164'240	21'353	29'674		-113'213
tronçon Vevey-Pléiades	-142'227	251	18'180		-123'796
<b>Prêts conditionnellement remboursables</b>	<b>11'981'504</b>	<b>568'533</b>	<b>1'259'326</b>		<b>13'809'363</b>
prêt CH	11'715'345		-1'481'736		10'233'609
prêt VD	2'625'504	568'533	381'717		3'575'754
solde contributions à verser par CH	-2'359'345		2'359'345		
<b>Total des indemnités et prêts</b>	<b>19'739'972</b>	<b>21'604</b>	<b>47'854</b>	<b>-7'915</b>	<b>20'821'410</b>
Contrib.d'invest. CH (ind. amort + prêt)	12'800'000	-	-	-7'915	13'781'548
Contrib. d'invest. VD (ind. amort + prêt)	3'892'504	-	-	-	3'922'934

### 12 Approbation des comptes par l'Office Fédéral des Transports (OFT) selon art 37, al. 3 LTV

En raison de l'adaptation du système de surveillance des subventions des transports publics, l'OFT renonce à approuver les comptes annuels, mais examine les comptes approuvés.

### 13 Événements postérieurs à la date de la clôture

La pandémie Covid19, qui s'est propagée à travers le monde début 2020 et qui a touché la Suisse début mars, a amené les gouvernements des pays impactés à prendre des mesures de lutte drastiques. Ces mesures ont provoqué une baisse importante et même l'arrêt de certaines de nos activités. La durée et les effets de cette pandémie ne sont pas encore connus au moment de la rédaction de ce rapport, et dès lors nous ne sommes pas en mesure d'en estimer l'impact chiffré. Toutes les mesures nécessaires sont mises en œuvre afin de garantir l'exploitation et la pérennité de la société (chômage partiel, réduction des dépenses, etc).

# Autres informations

Bilan 2019 par secteur en francs

Voyageurs

Infrastructure

Immobilier

## ACTIF

	6'869'898	14'182'761	78'399
<b>Actifs circulants</b>			
Disponibilités à vue	5'449'164	8'811'774	3'649
Créances résultant de ventes et prestations envers des tiers	452'470	336'017	0
Autres créances à court terme	763'351	3'995'903	59'182
envers des tiers	5'378	13'590	17'826
envers sociétés proches	839'937	-333'970	-5'647
inter-secteurs MVR (interne)	18'258	-37'757	19'499
envers des institutions publiques	-166'532	4'354'040	27'504
autres créances à court terme	66'310	0	0
Stocks	82'296	2'547	12'019
Actifs de régularisation	122'616	1'036'520	3'549
envers des tiers	122'616	1'036'520	3'549
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>77'155'090</b>	<b>130'296'300</b>	<b>1'237'318</b>
Immobilisations financières	250'000	0	200'001
Immobilisations corporelles	76'905'090	130'296'300	1'037'317
Immobilisations	118'222'032	150'493'365	1'693'849
Amortissements	-41'873'088	-38'530'830	-1'001'286
Investissements en cours	556'146	18'333'766	344'754
<b>Total de l'actif</b>	<b>84'024'988</b>	<b>144'479'061</b>	<b>1'315'716</b>

## PASSIF

	78'766'958	140'222'943	370'456
<b>FONDS ÉTRANGERS</b>			
<b>Dettes à court terme</b>	<b>4'089'042</b>	<b>4'178'981</b>	<b>151'456</b>
<b>Dettes résultant de livraisons et prestations de tiers</b>	<b>452'416</b>	<b>3'047'587</b>	<b>139'189</b>
Dettes bancaires à court terme de tiers	1'994'446	0	6'000
Autres dettes	51'691	0	0
envers des tiers	51'691	0	0
Dettes à court termes pouvoirs publics sans intérêts	129'107	950'250	0
Passifs de régularisation	1'461'382	181'144	6'267
envers des tiers	1'461'382	181'144	6'267
<b>Dettes à long terme</b>	<b>49'406'175</b>	<b>0</b>	<b>219'000</b>
Prêts bancaires à long terme	49'006'175	0	219'000
Autres avances financières à long terme	400'000	0	0
<b>Contributions d'investissement des pouvoirs publics</b>	<b>25'271'741</b>	<b>136'043'962</b>	<b>0</b>
<b>Fonds propres</b>	<b>5'258'030</b>	<b>4'256'118</b>	<b>945'260</b>
Capital-actions	648'419	4'372'056	729'526
Réserve légale générale	13'670	0	18'250
Réserves pour pertes futures	5'644'690	398'014	0
Résultat au bilan	-1'048'749	-513'951	197'484
résultat reporté au 1.1	-1'219'595	-57'529	162'635
résultat de l'exercice	170'846	-456'422	34'849
<b>Total du passif</b>	<b>84'024'988</b>	<b>144'479'061</b>	<b>1'315'716</b>

Compte de résultat 2019 par secteur en francs	Voyageurs	Infrastructure	Immobilier
<b>PRODUITS</b>			
<b>Produits de transport</b>	<b>7'267'351</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Voyageurs	7'258'109	0	0
Marchandises et poste	9'241	0	0
<b>Indemnisation des pouvoirs publics</b>	<b>7'537'165</b>	<b>7'249'056</b>	<b>0</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>4'708'653</b>	<b>496'606</b>	<b>112'313</b>
Prestations de service	790'782	285'742	0
Restauration, hébergement	2'747'996	0	0
Loyers	1'169'875	210'865	112'313
<b>PRODUITS</b>	<b>19'513'169</b>	<b>7'745'662</b>	<b>112'313</b>
<b>CHARGES</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>1'682'202</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Salaires	1'445'344	0	0
Charges sociales et autres charges	236'859	0	0
<b>Autres charges</b>	<b>11'794'958</b>	<b>5'167'166</b>	<b>132'875</b>
<b>Charges matières/marchandises/services</b>	<b>8'828'365</b>	<b>2'902'367</b>	<b>15'247</b>
Commissions d'encaissement	33'516	0	0
Prestations de service	7'894'867	2'902'367	15'247
Marchandises restaurants	899'981	0	0
<b>Exploitation des installations</b>	<b>601'095</b>	<b>1'126'341</b>	<b>72'016</b>
Entretien immobilier et installations	248'013	610'103	70'401
Location d'installations	220'706	0	0
Entretien et remplacement mobilier et matériel	43'019	739	0
Nettoyage et déblaiement	89'357	515'499	1'615
<b>Exploitation des véhicules</b>	<b>758'077</b>	<b>145'824</b>	<b>0</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>1'607'421</b>	<b>992'634</b>	<b>45'612</b>
Energie (y.c. traction)	125'057	612'692	20'757
Assurances et indemnités versées	104'297	48'775	9'073
Droits, taxes, impôts indirects	295'098	243'853	1'275
Eau, autres matières et évacuation	47'223	33'783	7'208
Charges d'administration et informatique	444'920	53'531	7'299
Marketing	590'826	0	0
<b>CHARGES</b>	<b>13'477'160</b>	<b>5'167'166</b>	<b>132'875</b>
<b>Prestations internes</b>	<b>1'540'030</b>	<b>-1'463'824</b>	<b>-76'207</b>
Accès au réseau	1'500'953	-1'500'953	0
Autres prestations internes	39'077	37'129	-76'207
<b>Résultat ordinaire avant amortissements, charges/produits financiers et impôts</b>	<b>4'495'978</b>	<b>4'042'320</b>	<b>55'644</b>
<b>Amortissements et non-activables</b>	<b>-3'531'317</b>	<b>-4'062'387</b>	<b>-24'516</b>
Amortissements	-3'513'423	-3'708'624	-24'516
Non-activables	-17'895	-353'763	0
<b>Charges et produits financiers</b>	<b>-890'049</b>	<b>-4'218</b>	<b>3'721</b>
Charges financières	-890'153	-5'382	-6'704
Produits financiers	104	1'165	10'426
<b>Résultat ordinaire avant impôt</b>	<b>74'612</b>	<b>-24 285</b>	<b>34 849</b>
Résultat exceptionnel ou unique	-92'035	-414'166	0
Résultat hors période	188'268	-17'970	0
<b>Résultat de l'exercice (+ = bénéfice)</b>	<b>170'846</b>	<b>-456'422</b>	<b>34'849</b>
Résultat indemnisé *	542'773	-456'422	0
Résultat non-indemnisé	-371'927	0	34'849

\* L'utilisation des résultats indemnisés sont soumis à la Loi sur le Transport de Voyageurs (LTV art 36) et à la Loi sur les Chemins de Fer (LCdF art 67).

# Tableau des immobilisations du secteur infrastructure

Tronçons Naye et Pléiades

Classes d'investissements	Coût acquisition 31.12.18	Ajout dans la période	Cession dans la période	Coût acquisition 31.12.19	Amortissements 31.12.18	Amortissements dans la période	Cession Amortissements dans la période	Amortissements 31.12.19	Valeur comptable 31.12.18	Valeur comptable 31.12.19
<b>1. Ouvrages d'art</b>	<b>34 977 755</b>	<b>292 000</b>	-	<b>35 269 755</b>	<b>-5 556 348</b>	<b>-811 691</b>	-	<b>-6 368 039</b>	<b>29 421 406</b>	<b>28 901 715</b>
1.01 ponts, viaducs, ponceaux	5 244 602	-	-	5 244 602	-1 103 659	-358 420	-	-1 462 079	4 140 943	3 782 523
1.02 tunnels	7 461 781	63 000	-	7 524 781	-1 420 358	-126 119	-	-1 546 477	6 041 423	5 978 304
1.03 ouvrages de soutènement	120 000	167 000	-	287 000	-4 500	-3 888	-	-8 388	115 500	278 612
1.04 ouvrages de protection	4 639 030	62 000	-	4 701 030	-1 062 907	-60 579	-	-1 123 486	3 576 123	3 577 544
1.05 ouvrages d'art : galeries	17 512 342	-	-	17 512 342	-1 964 925	-262 685	-	-2 227 610	15 547 417	15 284 732
<b>2. Voie et terrains</b>	<b>44 707 070</b>	<b>5 780 000</b>	<b>-4 500</b>	<b>50 482 570</b>	<b>-11 661 739</b>	<b>-1 001 341</b>	<b>4 500</b>	<b>-12 658 579</b>	<b>33 045 331</b>	<b>37 823 991</b>
2.01 rails, crémaillères, traverses, ballast	35 517 109	4 330 000	-4 500	39 842 609	-9 295 045	-889 117	4 500	-10 179 661	26 222 064	29 662 948
2.03 infra sol fondation	8 353 938	1 450 000	-	9 803 938	-2 366 694	-112 224	-	-2 478 918	5 987 244	7 325 020
2.51 terrains	836 023	-	-	836 023	-	-	-	-	836 023	836 023
<b>3. Installations courant traction</b>	<b>14 791 121</b>	<b>3 327 000</b>	<b>-1 391 757</b>	<b>16 726 364</b>	<b>-4 607 644</b>	<b>-825 569</b>	<b>1 391 757</b>	<b>-4 041 456</b>	<b>10 183 477</b>	<b>12 684 908</b>
3.01 ligne de contact	9 415 491	1 372 000	-3 369	10 784 122	-3 070 726	-278 163	3 369	-3 345 520	6 344 765	7 438 602
3.02 sous-stations	5 375 630	1 955 000	-1 388 388	5 942 242	-1 536 918	-547 406	1 388 388	-695 937	3 838 712	5 246 305
<b>4. Installations de sécurité</b>	<b>9 885 717</b>	<b>4 322 000</b>	<b>-128 647</b>	<b>14 079 070</b>	<b>-6 600 357</b>	<b>-451 047</b>	<b>128 647</b>	<b>-6 922 757</b>	<b>3 285 360</b>	<b>7 156 313</b>
4.01 postes enclenchement	1 320 000	4 213 000	-	5 533 000	-83 600	-164 908	-	-248 508	1 236 400	5 284 492
4.03 passage à niveau (hors voie)	1 695 502	63 000	-	1 758 502	-641 181	-53 911	-	-695 092	1 064 321	1 063 410
4.04 tech. commande, serveurs, API	6 870 215	46 000	-128 647	6 787 568	-5 875 576	-232 228	128 647	-5 979 157	994 639	808 411
<b>5. Installations télécom et basse tension</b>	<b>6 564 439</b>	<b>70 000</b>	-	<b>6 634 439</b>	<b>-2 112 455</b>	<b>-421 696</b>	-	<b>-2 534 151</b>	<b>4 451 984</b>	<b>4 100 288</b>
5.01 câbles et leur tracé	3 024 099	70 000	-	3 094 099	-733 929	-179 876	-	-913 805	2 290 170	2 180 294
5.02 télécom, réseau, serveurs	1 900 340	-	-	1 900 340	-535 359	-77 820	-	-613 179	1 364 981	1 287 161
5.03 alimentations et éclairage	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.04 centre d'exploitation, régulation du trafic	1 640 000	-	-	1 640 000	-843 167	-164 000	-	-1 007 167	796 833	632 833
<b>6. Installations d'accueil</b>	<b>12 060 208</b>	<b>4 619 000</b>	<b>-2 764</b>	<b>16 676 444</b>	<b>-3 151 588</b>	<b>-232 786</b>	<b>2 764</b>	<b>-3 381 610</b>	<b>8 908 620</b>	<b>13 294 834</b>
6.01 bâtiment exploit, gares	6 185 259	1 859 000	-2 764	8 041 495	-2 764 630	-124 041	2 764	-2 885 907	3 420 629	5 155 588
6.02 installations ext. abord, quais	5 874 949	2 760 000	-	8 634 949	-386 958	-108 745	-	-495 703	5 487 991	8 139 246
<b>7. Véhicules</b>	<b>9 392 536</b>	<b>950 000</b>	-	<b>10 342 536</b>	<b>-2 034 591</b>	<b>-350 160</b>	-	<b>-2 384 751</b>	<b>7 357 945</b>	<b>7 957 785</b>
7.01 ferroviaires de service	9 392 536	950 000	-	10 342 536	-2 034 591	-350 160	-	-2 384 751	7 357 945	7 957 785
<b>8. Moyens d'exploitation</b>	<b>282 187</b>	-	-	<b>282 187</b>	<b>-223 887</b>	<b>-15 600</b>	-	<b>-239 487</b>	<b>58 300</b>	<b>42 700</b>
8.03 équip. Entretien, machines, outillages	210 432	-	-	210 432	-199 632	-3 600	-	-203 232	10 800	7 200
8.04 systèmes prod. informatique central	60 000	-	-	60 000	-12 500	-12 000	-	-24 500	47 500	35 500
8.05 équip. postes de travail, PC, téléphones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.07 exploit : Mobilier bureau et aménagements	11 755	-	-	11 755	-11 755	-	-	-11 755	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>132 661 033</b>	<b>19 360 000</b>	<b>-1 527 668</b>	<b>150 493 365</b>	<b>-35 948 608</b>	<b>-4 109 890</b>	<b>1 527 668</b>	<b>-38 530 830</b>	<b>96 712 424</b>	<b>111 962 534</b>

# Compte des investissements du secteur

## infrastructure Tronçons Naye et Pliades (art. 3 al. 2 OCEC)

classes d'investissements	Immobilisations en cours, état au 01.01		Factures de tiers	Prestations propres (MOB)	TOTAL Investissements de l'année	reclassements	Compte de résultats (charge)	Compatibilité des immobilisations (activation)	Immobilisations en cours, état au 31.12
	A	G1							
<b>1. Ouvrages d'art</b>	<b>2 594 225</b>	<b>2 125 268</b>	<b>264 297</b>	<b>2 389 565</b>	<b>-18 484</b>	<b>-292 000</b>	<b>4 673 306</b>		
1.01 ponts, viaducs, ponceaux	1 368 802	217 840	65 117	282 956	-	-	1 651 758		
1.02 tunnels	58 781	224	4 277	4 502	-283	-63 000	-		
1.03 ouvrages de soutènement	528 174	1 504 270	124 347	1 628 617	-786	-167 000	1 989 004		
1.04 ouvrages de protection	184 711	265 011	17 163	282 174	-17 414	-62 000	387 471		
1.05 ouvrages d'art : galeries	453 757	137 922	53 393	191 315	-	-	645 072		
<b>2. Voie et terrains</b>	<b>3 381 354</b>	<b>3 051 800</b>	<b>1 396 235</b>	<b>4 448 035</b>	<b>-138 162</b>	<b>-5 780 000</b>	<b>2 933 227</b>		
2.01 rails, cémaillère, traverses, ballast	2 437 284	2 366 894	1 381 260	3 748 153	-138 162	-4 330 000	2 183 276		
2.03 infra sol fondation	852 513	653 631	9 085	662 716	-	-1 450 000	621 229		
2.51 terrains	91 557	31 275	5 890	37 165	-	-	128 722		
<b>3. Installations courant traction</b>	<b>2 034 524</b>	<b>2 394 295</b>	<b>339 368</b>	<b>2 733 663</b>	<b>-1 479</b>	<b>-3 327 000</b>	<b>1 585 708</b>		
3.01 ligne de contact	699 913	1 784 406	267 925	2 052 331	-811	-1 372 000	1 525 434		
3.02 sous-stations	1 334 611	609 888	71 443	681 331	-668	-1 955 000	60 274		
<b>4. Installations de sécurité</b>	<b>2 842 450</b>	<b>3 395 239</b>	<b>469 476</b>	<b>3 864 715</b>	<b>-31 011</b>	<b>-4 322 000</b>	<b>2 687 154</b>		
4.01 postes enclenchement	2 586 669	3 163 448	295 340	3 458 788	-16 274	-4 213 000	2 149 184		
4.02 IS : Contrôle marche des trains	124 970	25 308	23 072	48 380	-13 410	-	159 941		
4.03 passage à niveau (hors voie)	31 581	138 730	31 322	170 052	-741	-63 000	137 892		
4.04 tech. commande, serveurs, API	99 229	67 752	119 742	187 495	-586	-46 000	240 138		
<b>5. Installations télécom et basse tension</b>	<b>813 803</b>	<b>294 002</b>	<b>39 582</b>	<b>333 585</b>	<b>-106 459</b>	<b>-70 000</b>	<b>970 929</b>		
5.01 câbles et leur tracé	121 106	115 453	9 012	124 465	-1 135	-70 000	174 435		
5.02 télécom, réseau, serveurs	95 753	9 571	-	9 571	-105 324	-	-		
5.03 alimentations et éclairage	596 944	162 132	27 951	190 082	-	-	787 027		
5.04 centre d'exploitation, régulation du trafic	-	6 847	2 620	9 467	-	-	9 467		
<b>6. Installations d'accueil</b>	<b>2 258 046</b>	<b>3 530 704</b>	<b>128 372</b>	<b>3 659 077</b>	<b>-27 763</b>	<b>-4 619 000</b>	<b>1 857 359</b>		
6.01 bâtiment exploit, gares	54 116	1 949 422	39 341	1 988 764	-27 763	-1 859 000	156 117		
6.02 installations ext. abords, quais	2 203 930	1 581 282	89 031	1 670 313	-	-2 760 000	1 701 242		
<b>7. Véhicules</b>	<b>2 373 953</b>	<b>34 251</b>	<b>35 015</b>	<b>69 266</b>	<b>-</b>	<b>-950 000</b>	<b>1 493 219</b>		
7.01 Ferroviaires de service	2 373 953	34 251	35 015	69 266	-	-	1 493 219		
<b>8. Moyens d'exploitation</b>	<b>9 554</b>	<b>903</b>	<b>5 986</b>	<b>6 890</b>	<b>-16 443</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
8.03 équip. Entretien, machines, outillages	-	-	-	-	-	-	-		
8.04 systèmes prod. informatique central	-	-	-	-	-	-	-		
8.05 équip. postes de travail, PC, téléphones	-	-	-	-	-	-	-		
8.07 exploit : Mobilier bureau et aménagements	9 554	903	5 986	6 890	-16 443	-	-		
<b>9. Etudes et projets</b>	<b>5 369 335</b>	<b>-886 106</b>	<b>199 594</b>	<b>-686 513</b>	<b>-13 963</b>	<b>-</b>	<b>2 580 859</b>		
9.51 études et projets : à attribuer/répartir	5 369 335	-886 106	199 594	-686 513	-13 963	-	2 580 859		
<b>TOTAL</b>	<b>21 677 243</b>	<b>13 940 356</b>	<b>2 877 926</b>	<b>16 818 282</b>	<b>-353 763</b>	<b>-19 360 000</b>	<b>18 781 761</b>		

## Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de Transports Montreux-Vevey-Riviera SA, Montreux

---

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Transports Montreux-Vevey-Riviera SA comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement et l'annexe (pages 18 à 25) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

### Paragraphe d'observation

Nous attirons votre attention sur la note 15 de l'annexe aux comptes consacrée aux "Evénements postérieurs à la date de clôture" qui décrit les conséquences du coronavirus. Ce point ne remet pas en cause l'opinion exprimée ci-dessus.

### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

### MAZARS SA

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'P. Coquoz', next to a small red circular stamp with a white cross.

Pierre-Alain Coquoz  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'V. Bovey', next to a small red circular stamp with a white cross.

Valentin Bovey  
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 7 mai 2020



## Impressum

Rédaction **MOB**, Graphisme **Actalis SA** Impression **Artgraphic Cavin SA**  
Crédits photographiques **Valentin Flauraud, Philippe Weissbrodt, Ivana Tusic, Actalis SA.**



2019