

PROCES-VERBAL

de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires

le 27 juin 2025, à 11h00

Au Fairmont Montreux Palace

Présidence : M. Pierre Rochat

Secrétaire : M. Deborah Dufaux

Salutations

Le Président ouvre la séance en souhaitant la bienvenue aux actionnaires, aux invités ainsi qu'aux représentants des pouvoirs publics.

Il salue tout particulièrement :

M. Urs Weber représentant de la Confédération,

Mme Barbara Baumann du Canton de Berne, représentant également les actions du Canton de Berne,

M. Gerald Persiali, représentant du Canton de Vaud,

M. Nicolas Besançon, représentant du Canton de Fribourg,

M. Eric Grandjean, Syndic de la Commune de Château-d'Oex,

M. Pierre-François Mottier, Municipal de la Commune de Château-d'Oex,

M. Boris Fringeli, Syndic de la Commune de Haut-Intyamon,

M. Jean-Pierre Neff, Syndic de la Commune de Rossinière,

M. Yves Genton, Municipal la Commune de Chardonne,

M. Georges Thierry, Municipal de la Commune de Blonay – St-Légier,

M. Jean-Baptiste Piemontesi, Municipal la Commune de Montreux,

M. Joël Schneuwly, l'organe de révision Forvis Mazars SA,

M. Michael Smithuis, directeur du Fairmont le Montreux Palace. Il en profite pour le féliciter pour le prix de « L'Hôtelier de l'année 2025 » qui lui a été remis à la cérémonie annuelle des Hospitality Awards.

ainsi que les membres du conseil d'administration et de la direction générale. Il salue particulièrement M. Laurent Wehrli, membre du conseil et Conseiller national.

Le Président excuse les invités qui n'ont pas pu se libérer pour se joindre à l'assemblée générale de la société.

Il rappelle que l'Assemblée générale se tiendra en français et demande si quelqu'un s'oppose à cette proposition. Personne ne s'y oppose.

Discours du Président :

« Chacun le sait, le contexte général et international, géopolitique et économique, est compliqué. Les finances publiques sont mises à mal par des défis importants, notamment au niveau de la défense, des dangers naturels et de la santé. Dans l'histoire récente, rarement la situation aura été aussi tendue et incertaine. Même si notre domaine des transports publics et du tourisme reste important, il passe un peu au second plan.

Heureusement au Montreux Oberland Bernois (MOB), malgré ce contexte général difficile, les affaires continuent à bien aller ; 2024 est une nouvelle année record et les cinq premiers mois de 2025 sont très prometteurs. Ces résultats prouvent encore une fois que nos choix ont été les bons. En osant ce GPX nous montrons combien il est nécessaire d'investir dans du matériel moderne et innovant. De plus, notre activité reste soutenue ; nous résistons, nous compensons les marchés défaillants et nous continuons d'innover ! A la lecture du rapport annuel 2024, vous aurez découvert combien ce dynamisme entrepreneurial dope nos résultats ; c'est impressionnant !

Domaine par domaine, forts bien présentés par chacun des directeurs concernés, on voit combien les enjeux et défis sont nombreux. Ils vont du renouvellement complet et progressif de toute la voie (quelque 7 km sur quelque 76 km en une année), à la tenue rigoureuse et conforme de nos finances, lesquelles restent le « nerf de la guerre » et dont le directeur vous parlera plus en détail dans quelques minutes. Vous trouverez des informations sur la modernisation de la flotte et l'achat de nouvelles locomotives, sur la grande complexité de l'adaptation au changement des horaires de décembre 2024, le recours à l'IA, le développement d'une politique RH dynamisante et soutenante, le renforcement d'une approche systématique et circonstanciées des risques, de la qualité et une attention soutenue à la protection de l'environnement. Mais encore et surtout, des actions marketing pointue et ciblée renforçant notre présence sur les marchés internationaux.

Au niveau comptable les normes en vigueur Swiss-GAAP nécessitent une présentation consolidée des comptes, avec mention des sociétés-filles. Permettez-moi donc d'en dire deux mots. Le parking GPMG SA d'abord ; il va très bien. Pour Voyages Services SA, c'est plus difficile. En bonne collaboration avec le Groupe Lathion, notre partenaire, tout est fait pour améliorer son fonctionnement, ce qui est le cas pour la part des transports en car, mais moins pour les agences de voyage. Aujourd'hui, nombre de voyageurs organisent leurs vacances eux-mêmes. Permettez donc un coup de publicité ; parquez dans notre parking de la gare de Montreux et voyagez avec Montreux-Voyages, vous participerez ainsi, comme actionnaire du MOB, à leur succès ! Sur ce thème, je me risque à parler aussi du succès de Montreux Vevey Riviera SA (MVR), qui n'est pas dans le périmètre de consolidation puisque nous ne sommes actionnaire qu'à 20%. Par contre, comme société-partenaire autonome et indépendante, elle nous confie son opérationnel par contrat de prestations, donc, son très beau succès et ses grands projets nous réjouissent et contribuent largement à l'élévation de la renommée de notre groupe.

Cette description réjouissante de notre situation ne doit pas nous faire oublier que c'est grâce à l'aide et la confiance des pouvoirs publics, que nous réussissons. Les coûts d'investissement sont tels que sans la Confédération, les Cantons, indirectement les Communes, nous n'en serions pas là. Notre grande reconnaissance s'adresse donc à tous ceux qui nous soutiennent et croient en cette combinaison vertueuse de la gestion de transports publics et du développement d'une offre touristique florissante, largement profitable pour les régions desservies.

Venons-en à notre gouvernance. Elle est rompue à relever les défis, ce qui nous permet de vous présenter une proposition de relève et de sang neuf. En juin 2024, j'évoquais les départs programmés de votre serviteur de la présidence à l'échéance statutaire de quinze ans et du directeur-général à la retraite. A cet égard, l'année a été dense, mais tout s'est aligné sans retard. Des mises au concours et nombre d'auditions ont été planifiées. Les successeurs sont nommés ou en passe de l'être pour le conseil d'administration et la direction-générale rajeunie et renforcée. Aujourd'hui, tout est prêt dans le respect des règles statutaires et sans dérogation. Sous réserve que vous acceptiez nos propositions, le conseil d'administration sera complet et la Compagnie disposera d'un nouveau président. Il ne restera plus qu'à adopter la stratégie d'entreprise. Elle est quasiment sous toit, mais sa validation, sa publication, son déploiement et sa réalisation est clairement l'affaire de ceux qui seront aux commandes dès demain.

Enfin, aujourd'hui, je suis heureux et reconnaissant de constater avec vous que tout cela n'est possible que parce que la direction générale fonctionne. Les qualités, les compétences et l'enthousiasme des directeurs qui la composent sont à relever. Mais, cette année, permettez-moi de rendre un hommage particulier à son chef, son leader, le Président de la direction générale M. Georges Oberson. Sa personnalité conviviale et chaleureuse, son style calme et posé, lui ont permis de porter haut le développement de notre compagnie. Son réseau, national et international, tant au plan ferroviaire qu'au plan du tourisme, sa connaissance du métier nous ont été très précieux. J'ai pu apprécier son sens de la conduite par l'exemple, sa disponibilité et son souci de toujours être proche du terrain, notamment lors d'événements ou de coups durs. C'est un grand homme du rail qui aura marqué notre histoire. Je suis fier et heureux d'avoir pu le côtoyer dans ma fonction de président durant cette douzaine d'année de bonne collaboration.

Avant de terminer, je tiens, une fois de plus, à remercier toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs de l'entreprise, nos fournisseurs-partenaires, les compagnies de transport voisines BLS, TPC, TPF, VMCV, notamment, avec qui nous travaillons et les membres du conseil d'administration qui soutiennent la stratégie d'entreprise et ont foi dans l'avenir du MOB.

Chers actionnaires, je conclus en vous remerciant de m'avoir confié cette présidence. Je suis très heureux et fier de pouvoir remettre ce mandat dans ces belles conditions. Je suis satisfait d'avoir été de la partie, au côté du conseil d'administration et avec la Direction Générale, d'avoir présidé à l'aménagement des conditions qui ont permis à la Direction Générale de s'épanouir et de réussir.

J'adresse mes vœux les meilleurs pour la suite, au MOB et à tous ceux qui le conduisent, du président et des membres du conseil d'administration, en passant par la direction générale, les cadres, les gens des bureaux, des ateliers, jusqu'aux mécaniciens de locomotives et agents de la voie ; Vive le MOB, ainsi que tous ses partenaires et ses supporters !

Je vous remercie de votre attention, vous souhaite une bonne assemblée et vous invite à suivre les propositions du conseil d'administration. »

Avant d'aborder l'ordre du jour, le Président constate que les actionnaires ont été convoqués par lettre personnelle le 28 mai 2025, conformément aux dispositions statutaires.

Le rapport de gestion de l'exercice 2024 ainsi que ceux de l'organe de révision étaient disponibles dès le 28 mai 2025 en format électronique sur le site internet mob.ch/ag.

L'ordre du jour, envoyé aux actionnaires avant l'assemblée, comprend les points suivants :

- 1. Présentation du rapport de gestion et des comptes annuels 2024**
- 2. Rapports de l'organe de révision sur les comptes annuels et consolidés 2024**
- 3. Approbation du rapport de gestion, des comptes annuels et des comptes consolidés 2024**
- 4. Décision sur l'attribution ou le prélèvement aux réserves légales et l'affectation du résultat du bilan pour l'année 2024**
- 5. Décharge au Conseil d'administration**
- 6. Elections au Conseil d'administration**
- 7. Election à la Présidence**
- 8. Election de l'organe de révision**
- 9. Divers**

Le Président demande si un actionnaire désire encore un changement de l'ordre du jour.

L'ordre du jour est accepté à l'unanimité.

Le Président donne les informations suivantes sur la constitution du bureau de l'assemblée :

Président : Pierre Rochat
Secrétaire : Deborah Dufaux
Scrutateurs : Maryline Jatton et Simon Monnard

sont désignés, conformément à l'art. 15 des statuts.

Le Président constate que les prescriptions relatives à la convocation de l'assemblée ont été respectées, avec communication de l'ordre du jour.

La liste de présence permet de constater :

la présence de 135 actionnaires

représentant 1'815'822 actions nominatives de CHF 10.-

donnant droit à 1'815'822 voix

majorité 907'912 voix

majorité qualifiée des deux tiers 1'210'548 voix

ce qui représente 87,8% du capital-actions de CHF 20'687'570.

La société détient 865 actions propres dont le droit de vote est suspendu (art. 659a CO).

Conformément à l'article 689e CO, les actions sont représentées par les catégories suivantes :

actions personnellement représentées : 6'071

actions représentées par les indépendants : 1'809'601

actions représentées par les dépositaires : 0

actions représentées par les organes : 150

Le Président propose de voter, en règle générale, à main levée, en commençant par recenser les oppositions, puis les abstentions.

En cas de doute sur le résultat, ou sur demande d'un actionnaire, le vote sera effectué en utilisant les coupons détachables, annexés aux cartes d'admission.

La procédure de vote simplifiée est acceptée.

1. Présentation du rapport de gestion et des comptes annuels 2024

Le rapport de gestion ainsi que celui de l'organe de révision ayant été mis à la disposition des actionnaires, le Président demande si leur lecture est souhaitée.

La lecture n'est pas demandée

Le Président donne la parole à M. Georges Oberson, Directeur Général.

M. Oberson présente le rapport de gestion 2024 avec satisfaction. 2024 aura été une année de record à nouveau. Il relève les résultats suivants :

- 2,94 millions de voyageurs (+6%)
- Produits d'exploitation :
119,02 millions de francs (+10%)
- Produits de transports :
19,57 millions de francs (+7,5%)
- Résultat ordinaire: CHF 2'788'575.-

Il présente ensuite les trois tunnels ont été assaini en 2024 :

- Tunnel de Jaman
- Tunnel des Avants
- Tunnel des Planches

Il explique ensuite que 7,21 km de voies ont été renouvelés. C'est 9,7% de la longueur totale du réseau. C'est une première dans l'histoire de notre entreprise.

Il se montre extrêmement fier d'avoir reçu le Prix des Mérites de l'Economie Riviera-Lavaux et Prix de l'innovation du canton de Berne.

Il explique que le renouvellement de la flotte est en cours et qu'une voiture à plancher bas a été ajoutée à la flotte du GPX.

Le record de fréquentation de 2023 a encore été battu avec 49,84 mios vkm contre 45,6 mios vkm en 2023. Cette réussite est notamment due à l'essor du GPX et au succès du Belle Epoque.

D'un point de vue marketing, la nouvelle locomotive Swisstainable ainsi que la visite de célébrités dans nos trains augmentent la visibilité.

M. Oberson remercie les membres de la direction pour leur excellent travail, les membres du Conseil pour la collaboration et les actionnaires pour leur confiance.

Il passe la parole à M. Alexandre Vautier, responsable des Finances.

Discours de M. Vautier :

« Mesdames et Messieurs, chers actionnaires,

Cette année encore, le GoldenPass Express a tenu ses promesses. Après une belle année 2023, le GPX confirme son succès en 2024 : le public se presse, les réservations s'envolent... Nous ne nous contentons pas de transporter des voyageurs, nous leur offrons une véritable expérience de voyage.

Ce succès ne se limite pas à notre clientèle ; il profite également aux acteurs économiques de nos régions. C'est avec fierté que le MOB a reçu le Prix des Mérites de l'Économie Riviera-Lavaux dans la catégorie Rayonnement, ainsi que le Prix de l'Innovation du Canton de Berne.

Ces deux distinctions soulignent le rôle du MOB dans l'économie et le tourisme des régions que nous desservons.

Les chiffres sont réjouissants avec de belles progressions :

- + 8 % de voyageurs-km*
- + 7.5 % de recettes de transport*
- + 9.9 % de produits d'exploitation*

Le moteur de cette croissance réside dans la montée en puissance et le succès du GoldenPass express qui affiche une croissance de 56% par rapport à 2023.

Malgré cela le taux de couverture global de nos lignes a baissé à 37% contre 40% en 2023. (2022 35% 2021 24%)

Plusieurs facteurs à cela :

> Premièrement l'augmentation de l'offre régionale entre Montreux et Château d'Oex, et l'extension de la communauté tarifaire Mobilis. Si l'offre a été améliorée, les recettes de transport n'ont malheureusement pas suivi la même progression. Le Canton de Vaud a versé une indemnité supplémentaire pour compenser ce manque à gagner.

> Ensuite les coûts d'électricité qui ont augmenté de 91% en 2024 (+2.8 millions).

> Et finalement les effectifs de conduite des trains qui ont dû être augmentés pour permettre les formations pour assurer le nouvel horaire 2025, sur un marché du travail relativement difficile. A noter que s'il s'agit de coûts supplémentaires, il s'agit aussi d'emplois supplémentaires dans nos régions.

Les résultats 2024 sont positifs dans tous les secteurs d'activités.

> Les services généraux (en jaune) présentent un résultat positif de 532 kCHF (680 kCHF en 2023).

> le secteur voyageur (en bleu) présente un bénéfice de 1'930 kCHF (1'966 kCHF en 2023),

> le secteur infrastructure (en rouge) présente un bénéfice de 125 KCHF (85 kCHF en 2023), à l'équilibre.

Le résultat MOB présente ainsi un bénéfice de 2'587 kCHF (2'731 kCHF).

Après les attributions aux réserves pour pertes futures qui vous sont proposées, le résultat MOB présentera un bénéfice 2024 de 1'528 kCHF (1'517 kCHF en 2023).

Si les résultats 2023 peut être qualifiés d'historiques, et bien le résultats 2024 aussi.

En 2024, un volume important de 70 millions de CHF pu être porté aux immobilisations. Vous voyez à l'écran les principaux investissements.

*> 50'487 KCHF investi sur nos infrastructures, en particulier
28 millions de renouvellement de voie (7.21 km 9.6% du réseau...un record) et
9 millions pour ne renouvellement de nos installations de sécurité.*

*> 18'178 kCHF pour le secteur Voyageurs, en particulier
17.5 millions pour la mise en services des voitures à planchers bas du GPX.*

Encore quelques mots sur les résultats consolidés que vous trouvez dans le rapport de gestion MOB dès page 45.

Le résultat consolidé présente un bénéfice de 2'825 KCHF.

Cette présentation prend en comptes les parts détenues par MOB dans les sociétés VSA (60%) et GPMG (42.2%).

Le résultat MOB diffère du résultat présenté précédemment car ces comptes sont retraités selon les normes Suisse GAAP RPC.

Il ajoute que les détails des comptes sont disponibles dans les rapports de gestion. »

Le Président remercie le directeur général et le directeur des Finances de leur intervention, puis ouvre la discussion.

Il demande si la lecture des rapports est demandée, ce qui n'est pas le cas.

2. Rapports de l'organe de révision sur les comptes annuels et consolidés 2024

Le Président demande si la lecture de ces documents, reproduits aux pages **42/43 et 57/58** de la partie financière du rapport de gestion, est demandée.

La lecture n'est pas demandée.

Le Président demande à l'organe de révision s'il a un commentaire particulier à ajouter.

M. Joël Schneuwly de Forvis Mazars n'a pas de remarques à faire.

Le Président remercie Forvis Mazars pour leur collaboration.

M. Grob demande comment est financé le voyage de la direction au Japon et demande aussi de clarifier la raison du voyage. M. Oberson rappelle que la société de Nankai Railway nous offre une visibilité gratuite et unique d'autant plus importante lors de la période de l'exposition universelle. Un voyage pour leur rendre visite et les remercier est la moindre des choses que nous pouvons faire en

échange de leur grande générosité. Il demande ensuite si nous allons faire une exposition japonaise à Montreux. M. Oberson répond que ça coûterait trop cher.

M. Grob demande qui est le producteur des rames. M. Oberson répond que c'est Stadler.

Le Président propose aux actionnaires de prendre acte des rapports de l'organe de révision sur les comptes annuels et consolidés 2024.

Les propositions sont acceptées.

3. Approbation du rapport de gestion, des comptes annuels et des comptes consolidés 2024

Le Président propose aux actionnaires d'approuver le rapport de gestion, les comptes annuels et les comptes consolidés 2024.

Les propositions sont acceptées à l'unanimité.

4. Décision sur l'attribution ou le prélèvement aux réserves légales et l'affectation du résultat du bilan pour l'année 2024

Le Conseil d'administration propose aux actionnaires ce qui suit :

- d'attribuer à la réserve générale CHF 76'390,
- d'attribuer à la réserve pour pertes futures infrastructure CHF 125'308,
- d'attribuer à la réserve pour pertes futures trafic voyageurs CHF 934'278,
- de prélever à la réserve pour entreprises accessoires CHF 1'800'000,
- de reporter à compte nouveau le bénéfice ressortant du bilan de CHF 12'382'399.

La proposition est acceptée à l'unanimité.

5. Décharge au Conseil d'administration

Le Conseil d'administration sollicite la décharge pour l'exercice 2024.

La proposition est acceptée à l'unanimité ; les membres du CA n'ont pas voté

6. Elections au Conseil d'administration

Le Conseil d'administration vous propose de réélire, respectivement élire, les membres suivants au titre d'administrateur pour un nouveau mandat de trois ans conformément aux statuts :

- 1. M. François Margot**
- 2. M. Nicolas Vauclair**
- 3. M. Laurent Wehrli**
- 4. Mme Camille Moser**

M. Rochat présente brièvement les candidats, puis passe au vote.

Monsieur François Margot est réélu à la majorité avec une opposition.

Monsieur Nicolas Vaclair est réélu à l'unanimité.

Monsieur Laurent Wehrli est réélu à l'unanimité.

Madame Camille Moser est élue à l'unanimité.

M. Rochat informe que la Confédération a communiqué que, malgré qu'elle renonce désormais à proposer un administrateur (homme de confiance), le mandat de M. Grandjean peut être exercé jusqu'à son échéance.

7. Election à la Présidence

Le Conseil d'administration vous propose d'élire **M. Laurent Wehrli** au titre de Président pour un mandat de trois ans, conformément aux statuts.

M. Rochat rappelle le parcours de M. Wehrli et énumère ses qualités propices à l'exercice de Président.

M. Wehrli est élu comme Président à l'unanimité.

8. Election de l'organe de révision

Le Président demande à M. Schneuwly s'il accepte. Il répond que c'est avec plaisir qu'il accepte au nom de Forvis Mazars et remercie pour leur confiance.

Le Président propose de réélire Forvis Mazars à Lausanne en qualité d'organe de révision des comptes 2025. Aucune autre proposition ne lui est parvenue.

La proposition de désigner Forvis Mazars à Lausanne en qualité d'organe de révision des comptes pour 2025 est acceptée.

9. Divers

M. Grob intervient et explique que les escalateurs et l'ascenseur pour atteindre la Grande rue de Montreux ne sont pas en service, ce qui a compliqué l'accès à l'Assemblée pour les personnes à mobilité réduite. Il demande que la commune de Montreux fasse plus attention aux besoins des personnes handicapées. Le Président prend acte de cette intervention.

Le Président donne la parole à M. Wehrli.

M. Laurent Wehrli, nouveau président, prend la parole pour remercier les actionnaires de leur vote unanime, qui l'honore et l'engage. Il tient cependant à mettre en avant le mot d'ordre qui l'inspire depuis de nombreuses années : Ensemble, nous sommes plus forts ! Ensemble, Conseil d'administration, Direction et en particulier M. Yves Marclay, nouveau Directeur général,

Collaboratrices et Collaborateurs, Actionnaires, afin de pouvoir répondre de manière adéquate et efficiente aux mandats des Autorités et aux demandes des Clients !

Il se réjouit de poursuivre comme président son engagement pour le MOB et ses magnifiques et ambitieux objectifs. A ce sujet, il évoque deux liens particuliers qu'il a avec la compagnie. Tout d'abord, son grand-père paternel, mécanicien électricien, est venu au début des années 1920 de Küttigen, en Argovie, pour travailler toute sa vie aux ateliers de Chernex. Ensuite, depuis plus de 30 ans, il habite à Glion avec littéralement le Glion-Naye qui passe dans son jardin, tout en voyant se dérouler la voie MOB de Montreux à l'entrée du village des Avants ! Une véritable maquette de train à l'échelle 1:1 !

Avant de conclure, il tient à féliciter encore MM. Pierre Rochat, président sortant, et Georges Oberson, Directeur général sortant, de tout leur engagement durant toutes ces dernières années et les très belles réussites réalisées. Il entend poursuivre avec cette volonté de succès grâce à l'engagement de toutes et tous, car : "Ensemble, nous sommes plus forts !"

Le Président donne la parole au nouveau Directeur général, M. Yves Marclay, qui s'adresse comme suit à l'assemblée ::

Mesdames et Messieurs les membres de l'assemblée générale

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que je m'adresse à vous aujourd'hui en tant que nouveau directeur général du Montreux Oberland Bernois. Rejoindre une entreprise aussi emblématique, porteuse d'histoire et d'innovation, est un honneur que je mesure pleinement.

Depuis sa création, le MOB incarne un équilibre subtil entre tradition ferroviaire et modernité. Cette identité forte, profondément ancrée dans le territoire, mais résolument tournée vers l'avenir, nous voulons la préserver et la faire rayonner encore davantage. Mon engagement est clair : écouter, dialoguer, rassembler et construire ensemble, avec rigueur, ambition et créativité.

Je suis convaincu que les défis d'aujourd'hui, qu'ils soient techniques, économiques ou humains, sont aussi des opportunités. En valorisant le savoir-faire de nos équipes, en renforçant les partenariats locaux et en misant sur la qualité de l'expérience offerte à nos clients, nous construirons une dynamique durable et ambitieuse.

Le service public auquel nous contribuons exige de l'excellence opérationnelle, mais aussi une vision entrepreneuriale audacieuse. Cette audace, je la sens chez les collaboratrices et collaborateurs du MOB, dont l'engagement force le respect. Dans un esprit de transparence, de confiance et d'action partagée, nous poursuivons ensemble cette aventure alpine avec engagement et détermination.

Avant de passer la parole à notre Vice-Président, je tiens à vous remercier pour votre accueil et la confiance que vous m'accordez. Le train ne se conduit pas seul : c'est collectivement, avec vous, que nous écrivons la suite de cette belle aventure.

Monsieur le Vice-Président, je vous laisse volontiers poursuivre. »

Il passe la parole à M. Vauclair, vice-président qui s'exprime comme suit :

*« Mesdames et Messieurs les représentants et délégués de la confédération, des cantons et des communes,
Chers actionnaires,
Cher Pierre,
Cher Laurent,
Chèr(e)s collègues du conseil d'administration
Cher Georges
Cher Yves
Mesdames et Messieurs, membres de la direction et du personnel du MOB*

Zuerst wollte ich auf Deutsch reden...

Mais le lieu de cette assemblée générale, Montreux, mes origines jurassiennes et bien sûr la préférence linguistique de notre président sortant m'imposent de m'exprimer dans la langue de Molière.

Il est de mon devoir mais c'est surtout avec honneur et plaisir qu'il me revient, en tant que vice-président du MOB, de prendre la parole pour rendre un bref hommage à Pierre Rochat.

Etant le jeunot du CA, autant par l'âge (à l'aube de mes 50 ans cela peut surprendre) que par le nombre d'années au sein du CA (merci pour la réélection de ce jour), il m'a donc fallu effectuer quelques recherches pour être à la hauteur de la tâche.

Sur LinkedIn Pierre Rochat se décrit comme un retraité actif partageant son temps entre le MOB et la Fondation Eben-Hézer. En trois ans à ses côtés, j'ai surtout connu le côté actif de Pierre. Il ne m'a jamais vraiment donné l'impression, lors des séances, comités et autres séminaires, d'être retraité...

Je me suis aussi laissé aller à utiliser les nouvelles technologies pour vérifier mon image de Pierre. De cette recherche il en ressort que :

- *Il est actuellement président du conseil d'administration du MOB, un acteur clé du transport ferroviaire touristique en Suisse romande, rien de nouveau.*
- *En parallèle, Pierre Rochat est également une figure politique locale : il a été Municipal des finances à Montreux, où il gérait les finances et les ressources humaines. Il a aussi été président du Grand Conseil vaudois.*
- *Il est très engagé dans le secteur médico-social.*
- *Il est décrit comme une personnalité bien ancrée dans la région, avec un fort engagement communautaire*

Pour moi son engagement au sein de l'armée reste, telle les recettes secrètes de certains fromages suisses, bien caché des nouvelles technologies et n'est pas mentionné. De même que le fait qu'il est Président d'une compagnie de chemin de fer mais se rend toujours aux séances en voiture....

De par sa vision stratégique, Pierre a mené le MOB sur le chemin du succès. La modernisation de l'infrastructure, le renforcement des partenariats touristiques, la mise en place d'une gouvernance et d'une stratégie d'entreprise sont les achèvements majeurs de l'ère Pierre Rochat. Et bien sûr, s'il

y a un projet à mettre en avant, c'est naturellement la réussite du GoldenPass Express, marquant un tournant d'envergure, non seulement dans l'histoire du MOB mais aussi dans celle des chemins de fer avec ses bogies à écartement variable, permettant de connecter directement les réseaux à voie métrique et voie normale, une première suisse. L'écho du GPX n'est pas que technique, il pose de nouveaux jalons en matière de service, de qualité et de confort et a fait la une d'un grand nombre de journaux et de revues. Enfin, ce train est devenu une star à la télévision, partageant l'écran avec ni plus ni moins que Roger Federer, c'est tout dire....

Il a aussi su mener la compagnie au travers d'une des crises majeures de ces dernières décennies, la pandémie COVID qui a particulièrement touché les acteurs des transports et du tourisme, parmi d'autres.

Quinze ans !

Au sens propre, trois lustres pour signer un engagement dans la durée (ni sous les drapeaux ni aux perchoirs de la politique tu n'as pu dérouler à ce point ton braquet) et, surtout, trois lustres pour illustrer ton talent paradoxal.

Libéral mais toujours proche de l'Etat, protestant mais avide de chaleur humaine, formé par la base mais avec des penchants pour la rigueur académique, ouvert sur le monde mais peu voyageur, tu as tout d'un oxymore vivant !

Même l'œil confirme le diagnostic : à bien y regarder, ta silhouette révèle une impressionnante stature d'autorité mais fort adoucie par un charisme tout en rondeur.

Avec toi (quelles qualités !), point de posture, aucune volonté de rupture, une vision toujours orientée vers le futur. Une main ferme dans un gant de velours.

La pratique du débat et la bienveillance à l'égard des idées qui ne sont pas les tiennes ajoutent encore à tes atouts lorsqu'il s'agit, comme pour un président de Conseil d'administration, de diriger, en la suscitant parfois, l'émergence d'avis dissemblables dont il convient, finalement, de nouer la gerbe. L'interface entre la Direction générale et la Présidence du Conseil, rotule indispensable à la marche d'une société, convoque également de tels talents. Et ton penchant pour les rouages de la bonne gouvernance – stratégie d'un côté, opérationnel de l'autre – a également trouvé à s'épanouir à foison.

Tu en as témoigné de telles qualités avec force, engagement et élégance en apportant ton appui, parfois justement critique, aux inflexions les plus stratégiques de la Compagnie.
Merci !

S'il y avait vraiment lieu d'évoquer quelques – anecdotiques – fléchissements dans ce cheminement à toute vapeur au service du MOB, peut-être pourrait-on signaler ton peu d'appétence pour la langue de Goethe, citer ta volonté de (trop) bien faire lors de la conduite des Assemblées générales, rythmées par le bâton d'une célérité habile à dissuader toute forme d'intervention spontanée, et, pour finir, penchant fort univoque, regretter, tout amicalement, ton goût exclusif pour les nectars élevés par La Cave Montreux-Riviera !

Santé, Pierre !

Que ta curiosité, ta longévité et ta belle humanité rayonne encore pendant de longues années pour ton plaisir et celui de tes proches.

MERCI pour tout et continue d'être ce retraité actif que j'ai appris à connaître et à apprécier lors des 3 dernières années et avec qui nous avons tous travaillé avec grand plaisir. »

M. Fornet demande s'il est possible que la carte d'admission fasse à nouveau office de titre de transport pour se rendre à l'Assemblée du MOB. Le Président répond que la convocation fera à nouveau office de titre de transport pour se rendre à l'Assemblée dès l'année prochaine. Néanmoins, il n'y aura plus de carte de journalière offerte.

Comme cela se fait généralement et pour les besoins des inscriptions des décisions, Le Président sollicite l'assemblée afin qu'elle autorise à ce que le procès-verbal de c de ce jour soit adopté par le Conseil d'administration.

Cette proposition est adoptée sans opposition.

Le Président, remercie tous ceux qui ont contribué au bon déroulement de cette assemblée, invite les actionnaires au cocktail dinatoire qui suit et lève l'assemblée générale ordinaire à 12h15.

Le Président



Pierre Rochat

La secrétaire



Deborah Dufaux

Scrutateur



Simon Monnard

Scrutateur



Maryline Jatton

Annexe : présentation